



**FUNDACIÓN
GRUPO SOCIAL**

Estrategia de generación de ingresos

Programa
Necoclí



I. Plan estratégico de Necoclí

Estrategias

1

GENERACIÓN DE INGRESOS

Entendida como el aprovechamiento de oportunidades económicas actuales y futuras.

2

EDUCACIÓN PARA EL SABER Y EL HACER

Entendida como la gestión para el mejoramiento de la cobertura, calidad, pertinencia e infraestructura de la educación.

3

**GESTIÓN PARTICIPATIVA DEL
DESARROLLO**

Entendida como la comunidad que se apropia de la gestión del desarrollo de su territorio.

4

FORMACIÓN EN EL SER

Entendida como formación enfocada en la construcción de valores y el ser trascendente.

5

**COMUNICACIÓN PARA LA GENERACIÓN
DE SENTIDOS COMPARTIDOS**

Entendida como la construcción de imaginarios colectivos para una comunidad ética y solidaria.

6

**INFRAESTRUCTURAS QUE SOPORTAN LA
VIDA**

Entendida como la gestión de infraestructuras básicas de agua, saneamiento, electricidad, carreteras/caminos y telecomunicaciones para el soporte de la vida.



II. Formulación de líneas de Acción

EL MUNICIPIO

44.118 habitantes (50,3% mujeres)
(12% menos con respecto al censo 2005)¹

61% población en edad de trabajar (15-64 años)¹

34% población es joven (15 y 35 años)¹

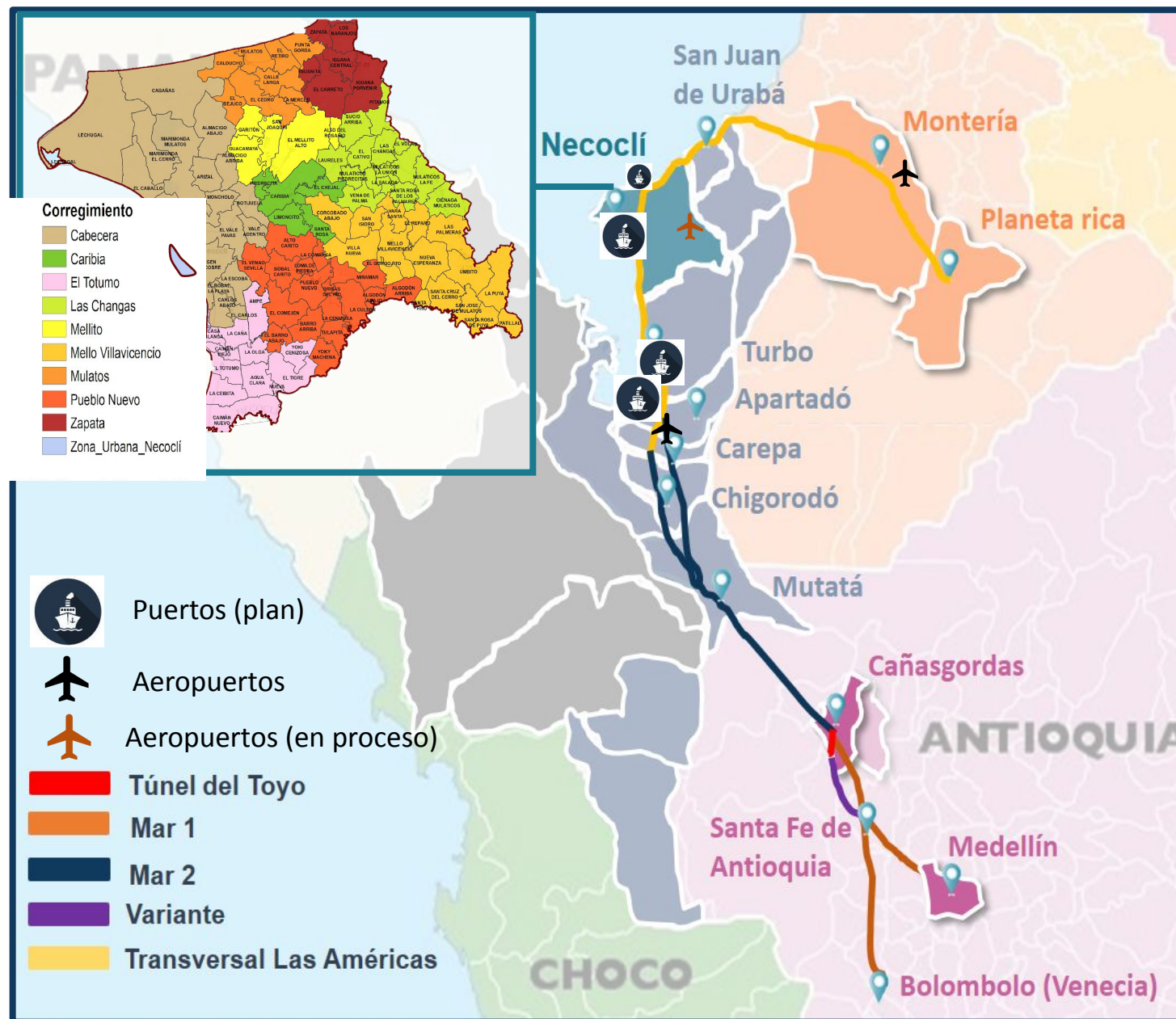
73% población rural²

32 Habitantes/Km (categoria 6 rural disperso)²

137.700 Ha de extensión (1.377 km²)²

119.627 ha de uso agropecuario -UPAS (87%)

116 veredas, 8 corregimientos + cabecera²



1. DANE. Censo 2018. https://sitios.dane.gov.co/cnpv/#!/gra_gru_edad

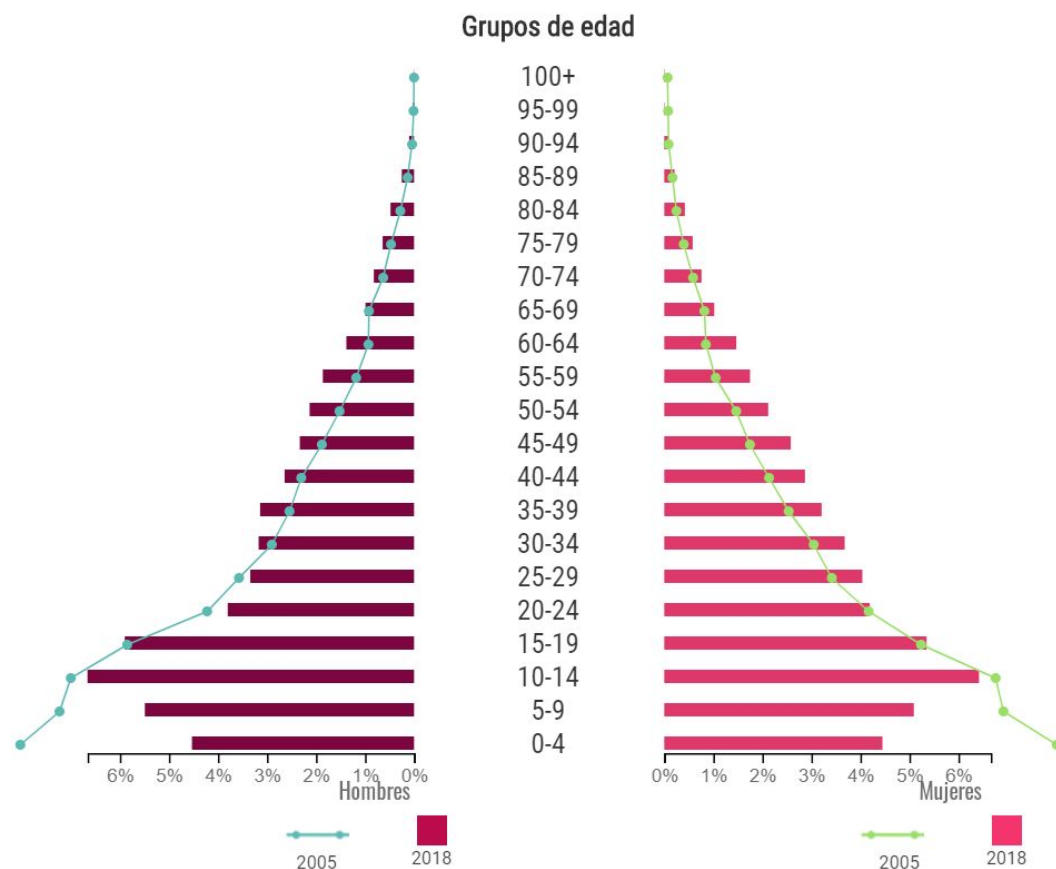
2. DNP. Terridata. <https://terridata.dnp.gov.co/#/perfiles>. consultado 13-11-18.

3. Cálculos propios a partir de DANE CNPV 2018 y Terridata extensión municipal

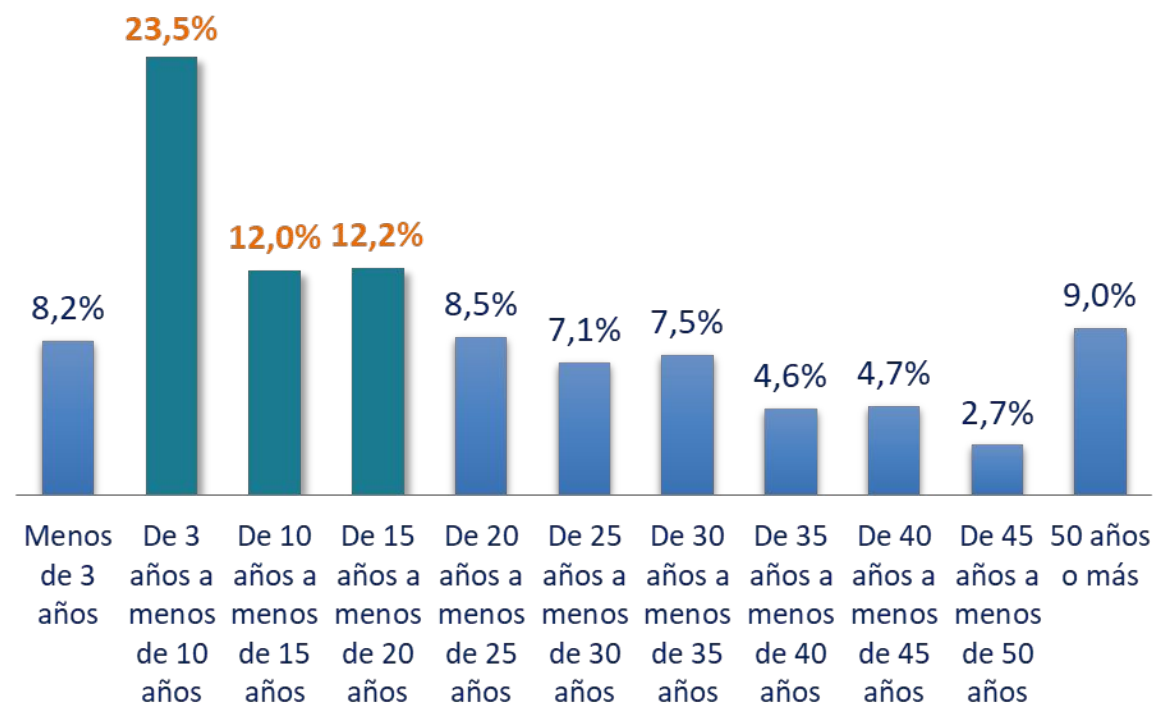
II. Formulación de líneas de Acción

EL MUNICIPIO

○ Estructura población (Población 2005 – 2018)



○ Tiempo viviendo en el territorio



Base: 2.666 personas- Encuesta FGS 2019

II. Formulación de líneas de Acción

SITUACIÓN A TRANSFORMAR

i. Indicador de suficiencia del ingreso

31%²

de los hogares cuenta con ingresos superiores a la línea de pobreza monetaria (5,786 hogares)²

Total hogares: 18.863² (Rurales: 14.054² urbanos: 4.809²)

El 69% de los hogares no están conectados con fuentes de riqueza que les permitan obtener ingresos suficientes (superiores a la línea de pobreza).

Rurales

28%²

3,938 hogares²

Urbanos

38%²

1.848 hogares²

de los hogares cuenta con ingresos superiores a la línea de pobreza monetaria (>\$210.969 disponible x miembro)²

de los hogares cuenta con ingresos superiores a la línea de pobreza monetaria (>\$305.615 disponible x miembro)²

Fuentes de
Ingresos de los
hogares²

Principales actividades

- Trabajos agropecuarios
- Construcción
- Vendedor

Formales (10%)

- Empleados: 83%
- Independientes: 17%

Informales (90%)

- Dependientes: 13%
- Independientes: 87%

Desempleo (2019): 8,4%³

1. Proyección DANE para el 2020

2. Dato ECV 2019. Línea Base 2019 (recalculo)

3. Cúya base para la recuperación económica. UdaA

II. Formulación de líneas de Acción

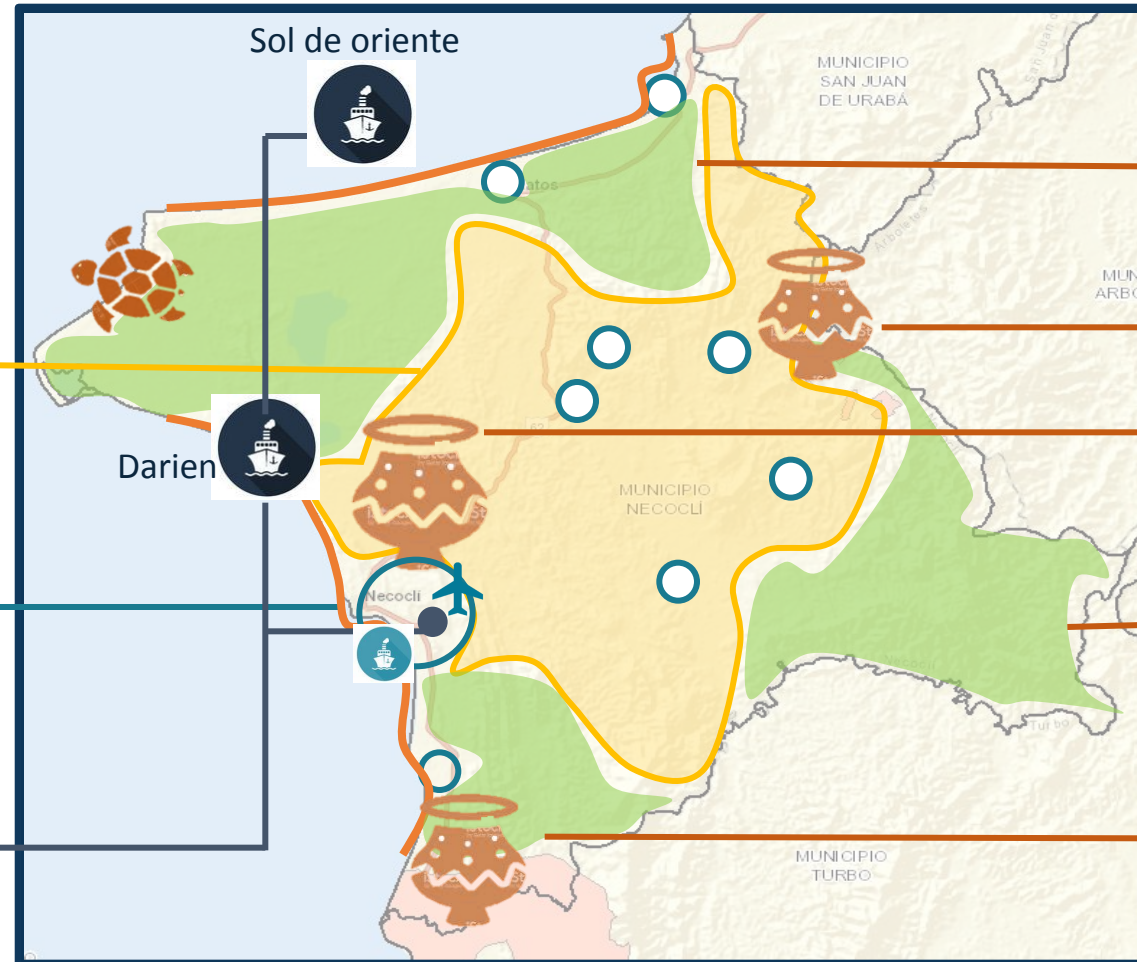
OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

LOCALES

1. Condiciones favorables para desarrollar un sector agropecuario moderno y rentable.

3. Demanda creciente (comercio y servicios) en el municipio/vecinos

4. Desarrollo logístico portuario + Relocalización y desarrollo industrial (!)



2. Condiciones favorables para ampliar y diversificar el sector turismo

— SOL Y PLAYA

● NATURALEZA

🏺 CULTURAL

🐢 CIENTIFICO

! Oportunidad futura

II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales locales

Condiciones favorables para desarrollar un sector agropecuario moderno y rentable.

- ✓ **Condiciones naturales óptimas:** Fertilidad alta y muy alta¹, aptitud, aptitud del suelo para la diversificación agropecuaria, capacidad de cultivos extensivos (pendientes de 6%)¹, riqueza hídrica (afluentes²-pluviosidad³) y buena exposición al sol.
- ✓ **Capital humano joven motivado:** 72% de los jóvenes (15-28 años) está en la zona rural⁴, desean quedarse y formarse⁵
- ✓ **Marco normativo favorable:** 85% para uso agropecuario⁹. Sector priorizado en planes municipales y subregión.
- ✓ **Conexión con mercado mundial:** cercanía a polos de desarrollo y puertos. Experiencia en exportación banano.

Condiciones favorables para ampliar y diversificar el sector turismo

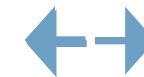
- ✓ **Playa:** 95km de litoral⁷ (solo 3 playas reconocidas⁷), mercado cautivo (Valle de Aburrá)⁷, conexión con un destino posicionado nacionalmente (Capurganá), y una planeación acogida por los prestadores (Antioquia tiene mar, a Urabá yo voy).⁵
- ✓ **Naturaleza:** avistamiento tortugas y zonas ecológicas conservadas (ensenadas, ciénagas y volcán de lodo)
- ✓ **Cultural:** diversidad cultural (afro 43,42%, indígenas 3,54% del total)⁸, 2 resguardos y zonas arqueológicas.
- ✓ **Científico:** estudio de ecosistemas y fauna (tortugas)

Demanda creciente (comercio y servicios) en el municipio/vecinos

- ✓ **Alta dependencia de los polos:** limitada oferta de servicios de salud y comercio (bienes agropecuarios, manufacturas, insumos productivos), problemas de abastecimiento por disponibilidad, variedad, y precio⁵
- ✓ **Surgimiento de nuevas actividades:** en curso construcción del aeropuerto y la base náutica.

1. <http://corpouraba.gov.co/wp-content/uploads/106-Tomo-IV-Capacidad-y-Uso-de-las-Tierras-Cobertura-y-Uso-del-Suelo-1.pdf>
2. Corpouraba Plan de gestión ambiental regional de Urabá 2012-2020
3. <http://dhime.ideam.gov.co/atencionciudadano/>
4. Dane proyección 2020

II. Formulación de líneas de Acción



OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

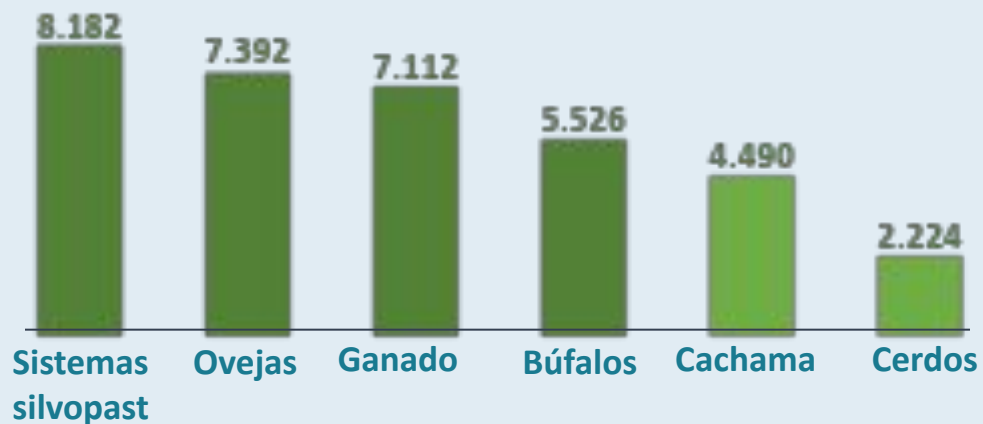
Actuales locales

- Condiciones favorables para desarrollar un sector agropecuario moderno y eficiente.

Productos con mayor número de ha con aptitud alta¹



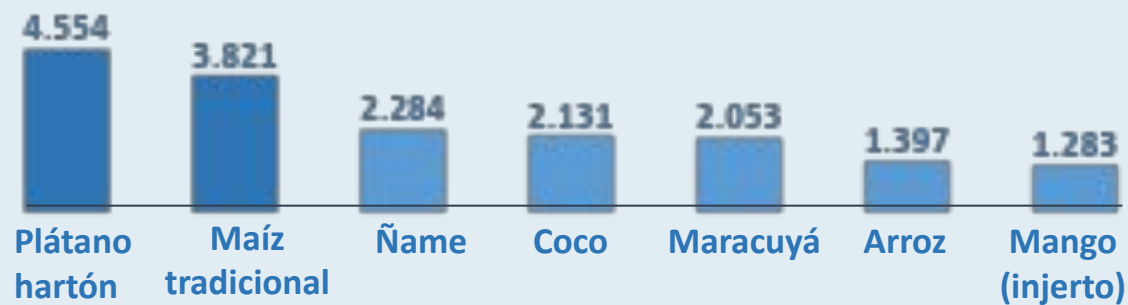
Pecuario



* Tilapia



Agrícola



* Naranja valenciana, piña; fríjol arbustivo, palma de aceite, banano, plátano dominico, limón tahití, cacao y yuca

Forestales

1.220

Acacia

* Pino, melina, roble, balso, teca, caucho

II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales locales

○ Condiciones favorables para desarrollar un sector agropecuario moderno y eficiente.

Aptitud¹: sistema específico para el establecimiento exitoso, un adecuado crecimiento y desarrollo, y un óptimo rendimiento del producto agropecuario.

- **Alta:** zonas con mejores condiciones.
- **Media:** zonas con condiciones moderadas
- **Baja:** zonas con fuertes limitaciones.
- **No apta:** zonas con restricciones que imposibilitan el desarrollo de la actividad productiva.

Condiciones evaluadas.

Físico

- Atmosféricos
- Nutricionales del suelo
- Edafológico (profundidad)
- Riesgos climáticos
- Riesgos por toxicidad

Socio-económico

- Riesgo fitosanitario
- Sistema de manejo agrotecnológico
- Infraestructura espacial
- Infraestructura vial
- Institucionales

Riesgos ambientales

- Seguridad
- Contaminación hídrica
- Disponibilidad de agua
- Amenazas
- Infraestructura logística
- Integridad de la cobertura boscosa
- Sanidad animal

II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

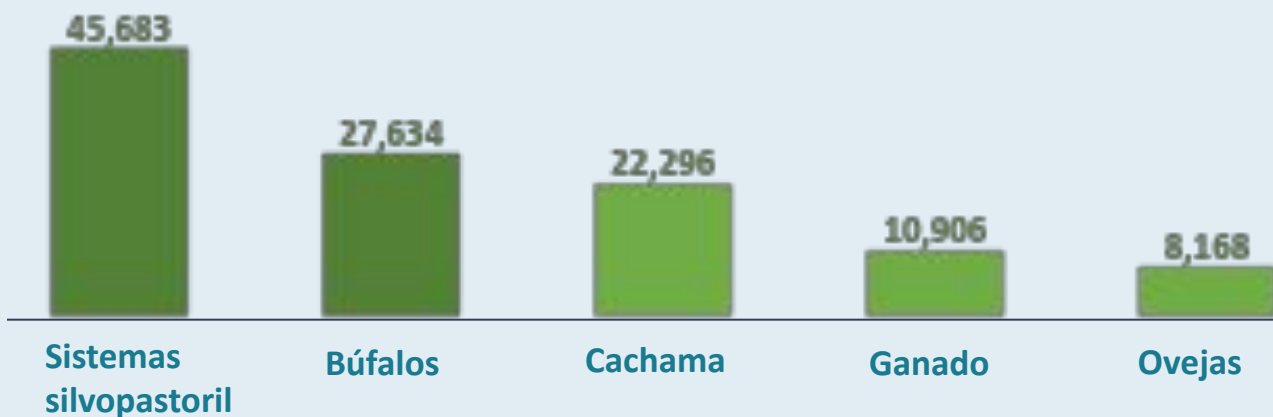
Actuales locales

- Condiciones favorables para desarrollar un sector agropecuario moderno y eficiente.

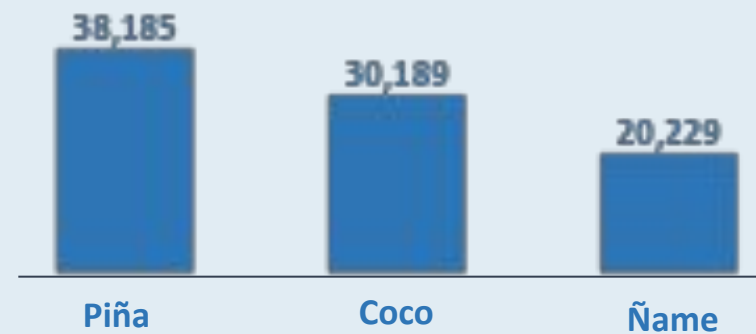
Productos con mayor número de ha con aptitud alta (con condicionantes)¹



Pecuario



Agrícola



- Plátano, banano, mango (injerto), limón tahití, maíz tradicional, palma de aceite, arroz, cacao, naranja valenciana, yuca y maracuyá.

Forestales





II. Formulación de líneas de Acción



OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales locales

○ Condiciones favorables para desarrollar un sector agropecuario moderno y eficiente.

Condicionantes¹: Los criterios condicionantes pueden ser de tipo legal o técnico. Se aplican a aquellas zonas que, independiente de la categoría de aptitud que presenten, requieren de un análisis complementario de tipo legal, social o cultural para el desarrollo de cualquier actividad productiva.

* **Exclusiones legales:** determinantes ambientales legalmente constituidos los cuales dentro de su jurisdicción reglamentan los usos del suelo de acuerdo con objetivos particulares de conservación. Se incluyen en esta categoría figuras destinadas para la protección, conservación, restauración o rehabilitación de los ecosistemas.

- Áreas protegidas del Sistema Nacional de Áreas Protegidas
- Reservas Temporales
- Reserva Forestal
- Categorías de protección del suelo rural
- Áreas de Importancia Estratégica
- Tierras comunitarias
- Coberturas y uso potencial
- Amenaza y vulnerabilidad

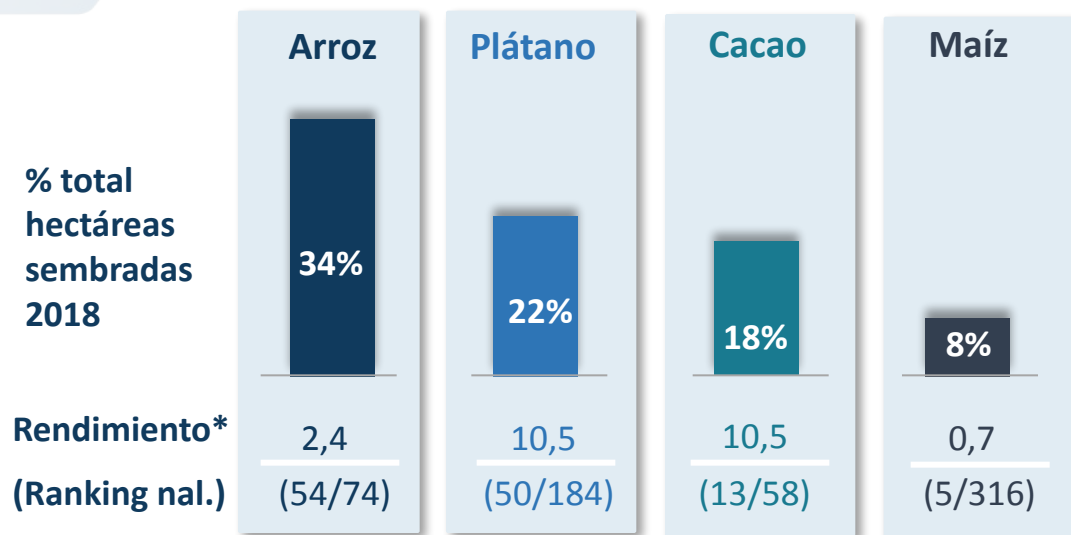
II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales locales

- Condiciones favorables para desarrollar un sector agropecuario moderno y eficiente.

Agrícola¹



Otros productos

- Aguacate
- Limón Tahití
- Ñame
- Yuca
- Caucho
- Maracuyá
- Piña
- Coco

*Rendimiento: toneladas/ hectáreas cosechadas

Pecuario²



Bovinos: 104,881
(Puesto 49/1107)



Porcinos: 4,243
(Puesto 224/1105)



Aves: 2,994
(Puesto 724/1091)

Otros productos³

- Tilapia
- Leche
- Pesca artesanal

Nota: se suman tecnificado traspatio

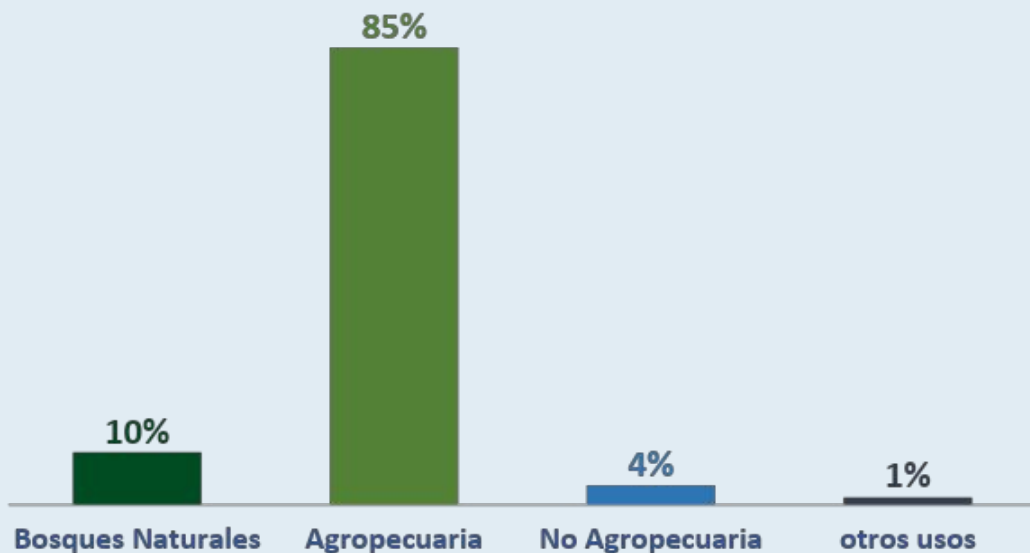
II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales locales

- Condiciones favorables para desarrollar un sector agropecuario moderno y eficiente.

Uso del suelo rural¹



2.773 Unidades de Producción Agrícola – UPA¹

94%

tiene **acceso al agua**. La falta de infraestructura para el manejo del recurso hídrico las hace altamente vulnerables frente a las condiciones climáticas (**17%** tiene algún tipo de **reservorio** y **0,2%** **distrito de riego**)¹

54%

tiene **producción pecuaria** y **49%** **producción agrícola**¹ (11,457 ha sembradas en 2018²).

90%

no usa maquinaria y el **97%** **no** recibió **asistencia técnica** en el año anterior.¹

! Oportunidades de mejora

II. Formulación de líneas de Acción



OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales locales

- Condiciones favorables para desarrollar un sector agropecuario moderno y eficiente.

10 productos hortofrutícolas más exportados por el país en 2018 ¹	Miles de toneladas ¹ (% total exportado)	\$USD millones ¹ (% participación)	Variación \$ (2017/2018)
• Plátanos frescos	106,0 (37,3)	56,3 (16)	-5%
• Aguacates (frescos o secos)	30,0 (10,6)	62,7 (18)	15%
• Lima Tahití (fresca o seca)	19.5 (6,9)	23,7 (7)	92%
• Piña (frescas o secas)	15.7 (5,5)	9,23 (3)	-8%
• Naranjas (Frescas o secas)	11.2 (3,9)	N.R.	N.R.
• Ñame (congelado o seco)	10.4 (3,7)	8,28 (2)	70%
• Bocadillo (manzanito-orito frescos)	9.9 (3,5)	8,42 (2)	8%
• Gulupa	8.1 (2,9)	32,54 (9)	33%
• Uchuvas (frescas)	7.3 (2,9)	32,42 (9)	21%
• Mangos (preparados/conservados)	6.0 (2,1)	8,20 (2)	19%

Necocli 2018²

Producción (Tons)	Hectáreas	
	Sembradas	Potenciales ³
26.090	3.162	94.990
1.960	116	N.R.
0	0	4.526
8.712	170	38.649
0	0	4.005
2.230	188	75.651
0	0	15.623



II. Formulación de líneas de Acción



OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales locales

- Condiciones favorables para desarrollar un sector agropecuario moderno y eficiente.

Exportaciones café, cacao y arroz del país 2018¹

Miles de toneladas¹

\$USD millones¹

Variación \$
(2017/2018)

• Café sin tostar ni descafeinar	710, 8	2,267	-10%
• Cacao en grano	7,0	16,8	-39%
• Arroz semiblanqueado	1,5	1,6	-2%

Necocli 2018²

Producción
(Tons)

Hectáreas

Sembradas Potenciales³

NR

NR

NR

998

2.017

2.899

9.360

3.900

19.181



II. Formulación de líneas de Acción



OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales locales

- Condiciones favorables para desarrollar un sector agropecuario moderno y eficiente.

Principales exportaciones pecuarias país en 2018	Volumen ¹ (Miles ton)	Variación (2017/2018)	Valor ¹ (millones \$USD)	Variación (2017/2018)
• Carne de bovinos (congelada)	13.4	89%	49.3	89%
• Carne bovina (fresca o refrigerada)	4.7	-47%	21.8	-47%
• Despojos de animales (bovina, porcina, ovina...)	1.6	108%	8.1	108%
• Carne porcina (fresca, refrigerada o congelada)	1.6	N.R.	7.8	N.R.
• Carne y despojos comestibles (salados o en salmuera, secos o ahumados...)	0,021	N.R.	0, 3	N.R.
• Cueros (todo tipo)	31.1	-31%	66,5	-33%

1. Fuentes: Cálculos del CCI basados en estadísticas de Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) desde enero de 2017.



II. Formulación de líneas de Acción



OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales locales

○ Condiciones favorables para ampliar y diversificar el sector turismo



Apuesta de región y avances en planificación

- Subregión Urabá-Darién se definió como apuesta nacional y departamental de turismo. Vocación turística: naturaleza y cultura
- Avances en planificación: Inventario turístico y alternativas de producto turístico

Supraestructura



Factores de atraktividad con potencial de desarrollo

- 20 recursos (playas, volcanes, resguardo indígena, manglares, ensenadas y ciénagas)¹
- Bajo nivel de competitividad y desarrollo de atractivos turísticos (!)¹

Recursos



Territorio con múltiples formas de acceso

- Conectividad del municipio (vías pavimentadas, aeropuerto Apartadó y Montería, accesibilidad náutica. Proyectos: aeropuerto y autopista Mar 2)
- Condiciones precarias de acceso a recursos turísticos (!)

Conectividad

! Oportunidades de mejora

II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales locales

○ Condiciones favorables para ampliar y diversificar el sector turismo



Presencia de prestadores de servicios turísticos

Planta turística

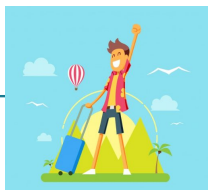
- Establecimientos de alojamiento y hospedaje con RNT sin NTS. Restaurantes y bares y agencias de viajes con bajos estándares de calidad.
- Destino ausente en la oferta de operadores y mayoristas (!)
- Informalidad (!)



Factores de atraktividad con potencial de desarrollo

Servicios de apoyo

- Acceso precario a saneamiento básico y a atención en salud (!)
- Inexistencia de servicios de asistencia al viajero (!)
- Presencia de actores armados -percepción positiva de seguridad- (!)



Demanda existente con potencial de expansión

- Demanda existente. Principalmente colombianos de Medellín y Urabá en grupos familiares. Motivo principal de viaje: vacaciones.
- Alta dependencia de la demanda de departamental
- Conectividad con destino posicionado -Capurganá-



II. Formulación de líneas de Acción

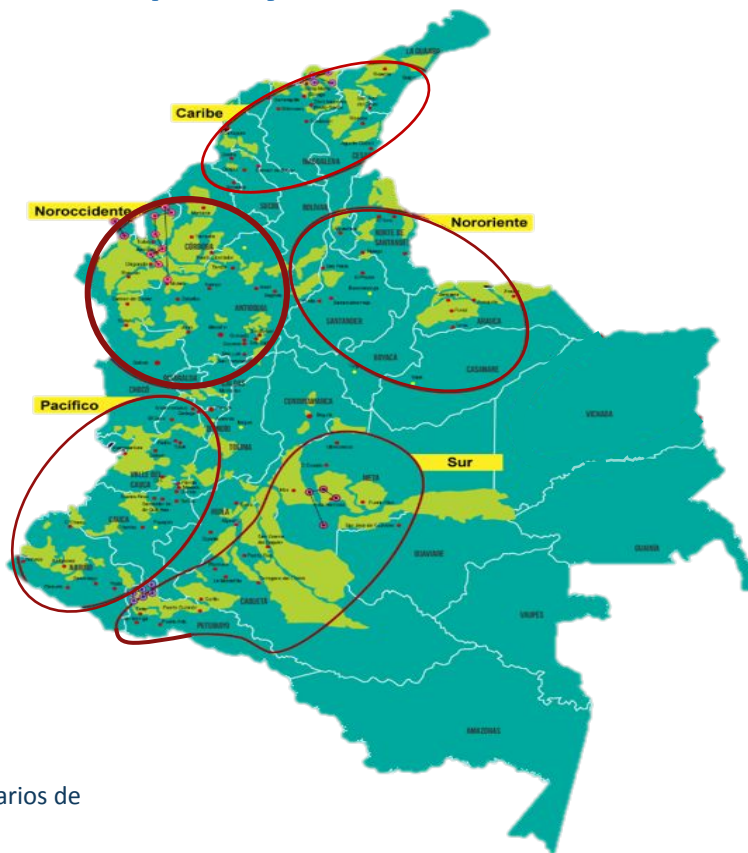


OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales locales

- Condiciones favorables para ampliar y diversificar el sector turismo

Regiones y municipios
“Turismo, paz y
convivencia”



MUNICIPIOS DE LOS DESTINOS DE TURISMO, PAZ Y CONVIVENCIA

1	Urabá - Darién – Chocó	Acandí, Capurganá, Sapsurro, Playoná y Triganá, Unguía
2	Urabá – Darién – Antioqueño	Chigorodó, Carepa, Apartadó, Turbo, Necoclí, San Pedro de Urabá, San Juan de Urabá, Arboletes, Mutatá
3	Camino Tayrona – Ciudad Perdida – Magdalena	Corregimientos (Minca, La Tagua, Bonda, El Marey)
4	Putumayo	Mocoa, Villagarzón, San Francisco, Santiago, Colón, Sibundoy
5	Sierra la Macarena - Meta	La Macarena, Mesetas, San Juan de Arama y Vista Hermosa

Homicidios

Ataques

Zonas de violencia
Municipios afectados

De líderes sociales, indígenas, funcionarios de
elección popular, periodistas

A oleoductos, instituciones fuerza pública,
emboscadas y hostigamientos

II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

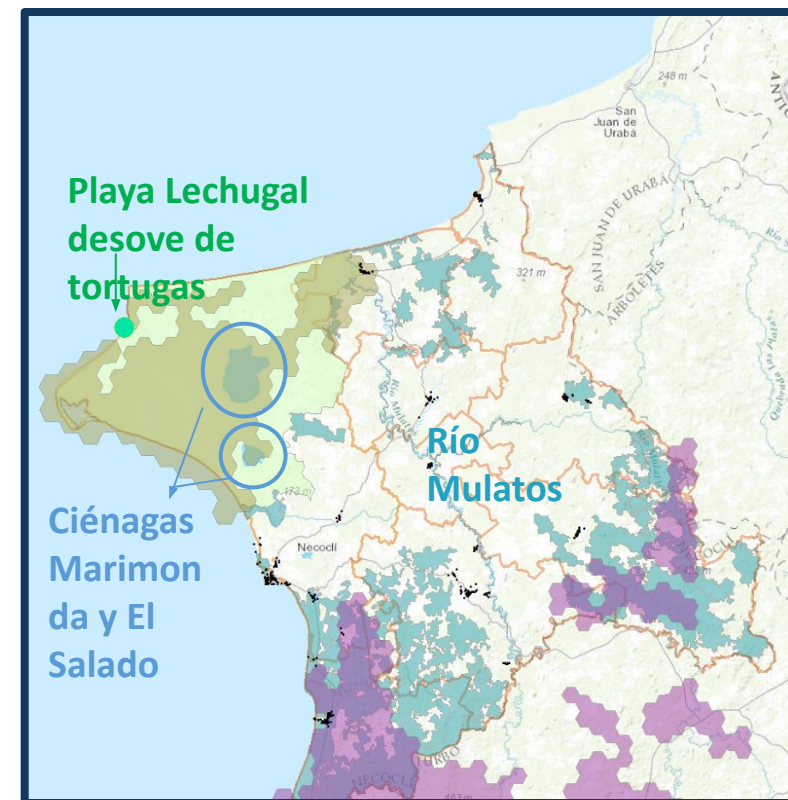
Actuales locales

○ Condiciones favorables para ampliar y diversificar el sector turismo

Condiciones naturales excepcionales

- 30.760 ha de áreas protegidas¹
- Especies únicas y alta biodiversidad (Tortuga verde, carey, cabezona, caná y cangrejo azul)^{2y3}

- Corredor bosques húmedos Abibe-Caimán
- Punta Arenas – Río Mulatos
- Otras áreas prioritarias para la conservación
- Área de protección legal - DMI
- Zonas pobladas (cascos urbanos y rurales)



1. TerriData, con datos de Parques Nacionales Naturales. Recuperado de: <https://terridata.dnp.gov.co/index-app.html#/comparaciones>
2. Visión Urabá, biodiversidad y servicios ecosistémicos como base para el desarrollo, la sostenibilidad y el bienestar. 2014. <http://repository.humboldt.org.co/bitstream/handle/20.500.11761/31202/C13-0303.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
3. Parques nacionales. Estimaciones propias: <https://mapas.parquesnacionales.gov.co/>



II. Formulación de líneas de Acción



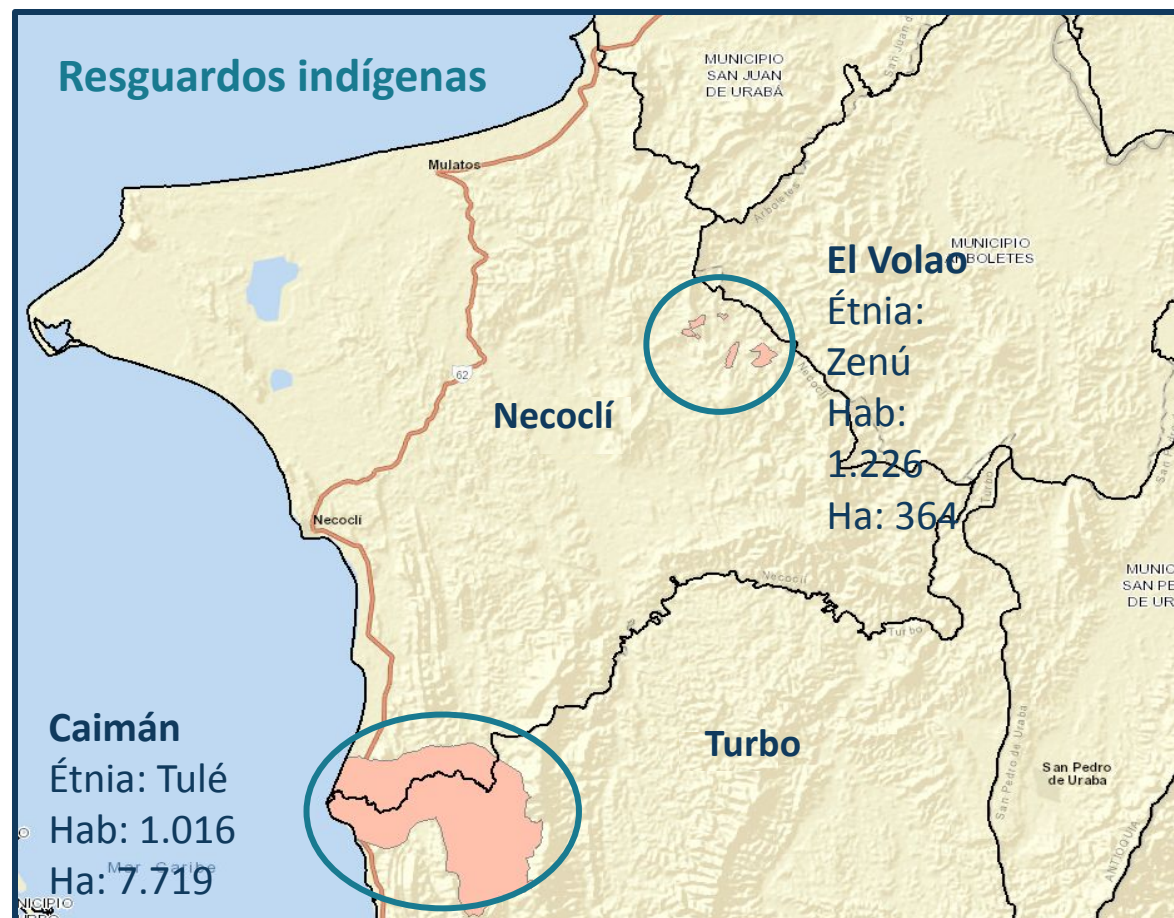
OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales locales

○ Condiciones favorables para ampliar y diversificar el sector turismo

Diversidad étnica y cultural

- 3% indígena
- 59% afrodescendiente²



II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales locales

- Demanda creciente (comercio y servicios) en el municipio/vecinos

Desplazamientos de los necocliceños

- Los **municipios mas visitados** fueron: **Medellín, Apartadó, Turbo y Cauca.*** El principal **motivo** del viaje del jefe de hogar fue cumplir una **cita médica** (58,32%)¹
- El medio de **transporte más utilizado** para viajar (interno/externo) desde Necoclí fue el **transporte público 91,66%**¹. **Dato, 2017** (El transporte es costoso)
- Todos los cascos rurales se conectan con el casco urbano del Municipio.
- Los cascos rurales de los corregimientos cumplen la función de aprovisionamiento para los habitantes de sus respectivas veredas.
- Solo hay dos conexiones entre corregimientos con servicio de transporte público colectivo, todos los demás pasan por el casco urbano.
- Algunas veredas lejanas encuentran su conexión más cercana con un corregimiento diferente al propio. P.e. Ciénaga Mulaticos (Changas) con Mello Villavicencio, Barro Abajo (Pueblo Nuevo) con El Totumo y el Bejuco (Mulatos) con Mellito.



1. *ECV 2017, indicadores temáticos origen y destino <https://antioquia.gov.co/index.php/encuesta-calidad-de-vida-2017>
2. Mapa base: <http://sig.anla.gov.co:8083/>
3. Informe equipo regional

II. Formulación de líneas de Acción

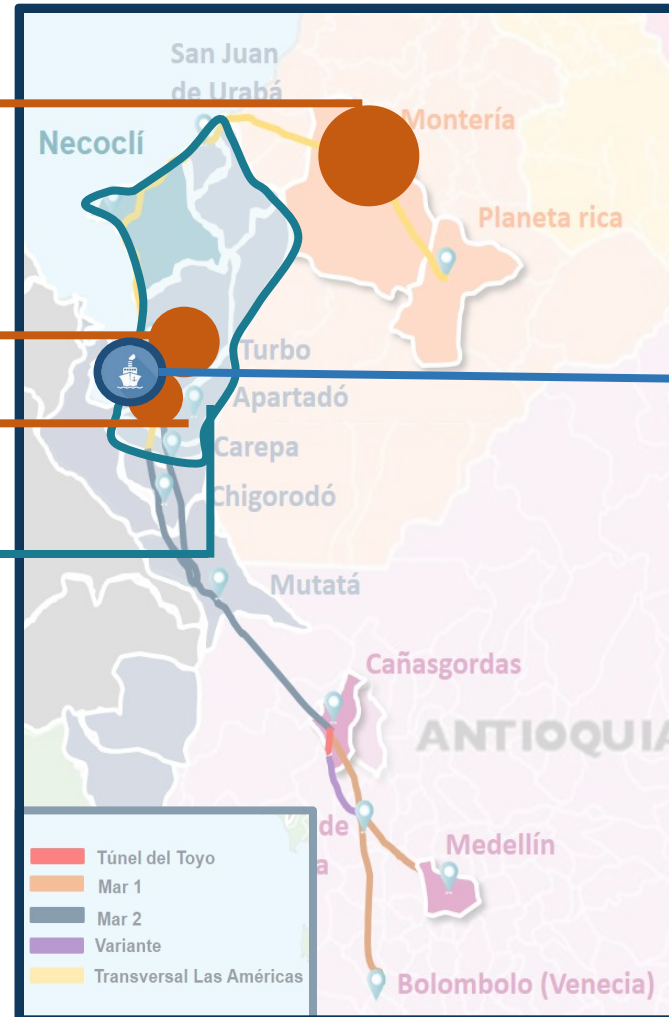
OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

SUBREGIONALES

1. Encadenamientos productivos con polos de desarrollo (Apartado/Turbo /Montería)

2. Empleo/emprendimiento en el creciente sector logístico – portuario - industrial (Turbo)

3. Surgimiento de nuevas actividades relacionadas con la transición a una subregión portuaria (!)



! Oportunidad futura

II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales subregional

Encadenamientos productivos con polos de desarrollo (Apartado/Turbo /Montería)

- ✓ **Distancia a Montería:** 150,32 Km (carretera pavimentada) 2 horas de recorrido¹, capital departamental, actividad principal la **ganadería**, seguida de la **agricultura con potencial agroindustrial**⁷. 505.334 habitantes⁴
- ✓ **Distancia Apartadó:** 71,8 Km (carretera pavimentada) 1 h 19 minutos de recorrido¹, capital subregional, concentra el 41% del total de empresas en Urabá². 127.744 habitantes⁴
- ✓ **Distancia a Turbo:** 46,5 km 53 minutos, su principal actividad es a la agrícola con el banano seguida de la actividad comercial (puerto)⁶. 130.191 habitantes⁴,

Empleo/emprendimiento en el creciente sector logístico – portuario - industrial (Turbo)

- ✓ **En construcción Puerto Antioquia³**
 - El proyecto contempla un puerto multipropósito, con un calado de 15 metros, y un movimiento anual de 7 millones de toneladas de carga, capacidad de 1.200.000 TEU (contenedores normales de 20 pies) y tránsito de 90 mil vehículos.⁸
 - Empleo directo: 1.900 durante obra y + 800 en operación
 - Empleo indirecto: ≈8.000 (proveedores)
 - Demanda de bienes y servicios³ en: transporte, hoteles, servicios, agencias de aduanas, operadores logísticos, empresas de vigilancia, etc.

1. <https://hermes.invias.gov.co/carreteras/>
2. <http://ccuraba.org.co/site/wp-content/uploads/2018/01/INFORME-SOCIOECONOMICO-2017.pdf>
3. <http://www.puertoantioquia.com.co/portal/es/>
4. <https://terridata.dnp.gov.co/index-app.html#/perfiles/23001>

5. http://prevencionviolencia.univalle.edu.co/observatorios/antioquia/turbo/archivos/perfil_turbo.pdf
6. https://issuu.com/pnudcol/docs/perfil_productivo_turbo
7. <https://www.upb.edu.co/es/universidad/nuestro-campus/sobre-la-ciudad/monteria>
8. Características de la logística y la infraestructura de Puerto Antioquia en las exportaciones antioqueñas

II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

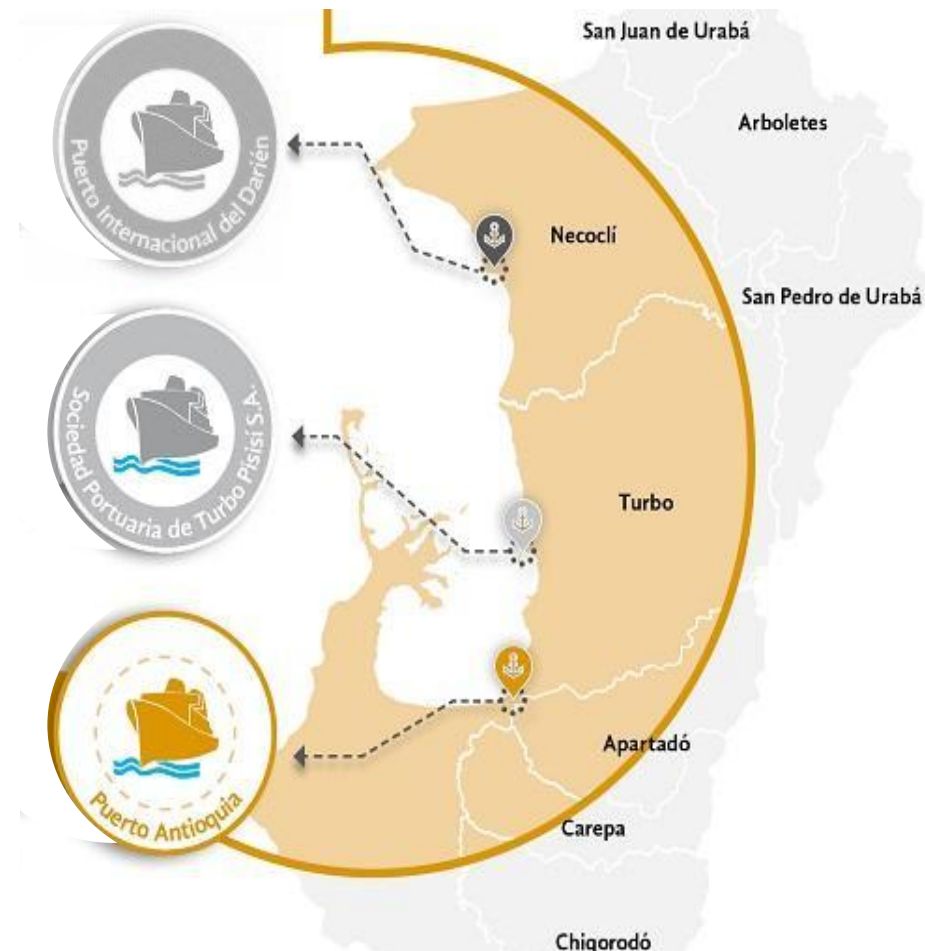
Actuales subregional

Puerto Antioquia



- Inversión: 300 millones de dólares.
- Capacidad: 6.6 millones de ton al año
 - 2.5 millones de ton al año de banana y frutas tropicales.

Centro de Producción	DISTANCIAS (km)				
	*Turbo (Nueva colonia)	Cartagena	B/quilla	Sta Marta	B/ventura
Bogotá	739*	1.101	1095	970	593
Medellín	340*	643	708	858	465
Cali	779*	1012	1130	1218	214
Bucaramanga	Equidistante	Equidistante	581	546	863
Manizales	534*	837	863	962	302
Pereira	555*	858	884	983	281
Armenia	607*	910	1082	1051	225
Cúcuta	Equidistante	Equidistante	676	673	1056



Fuente distancias:

<http://www.puertoantioquia.com.co/porta/es/ubicacion-puerto-antioquia.html>

II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales subregional

Puerto Antioquia requerirá:

Empleo directo:

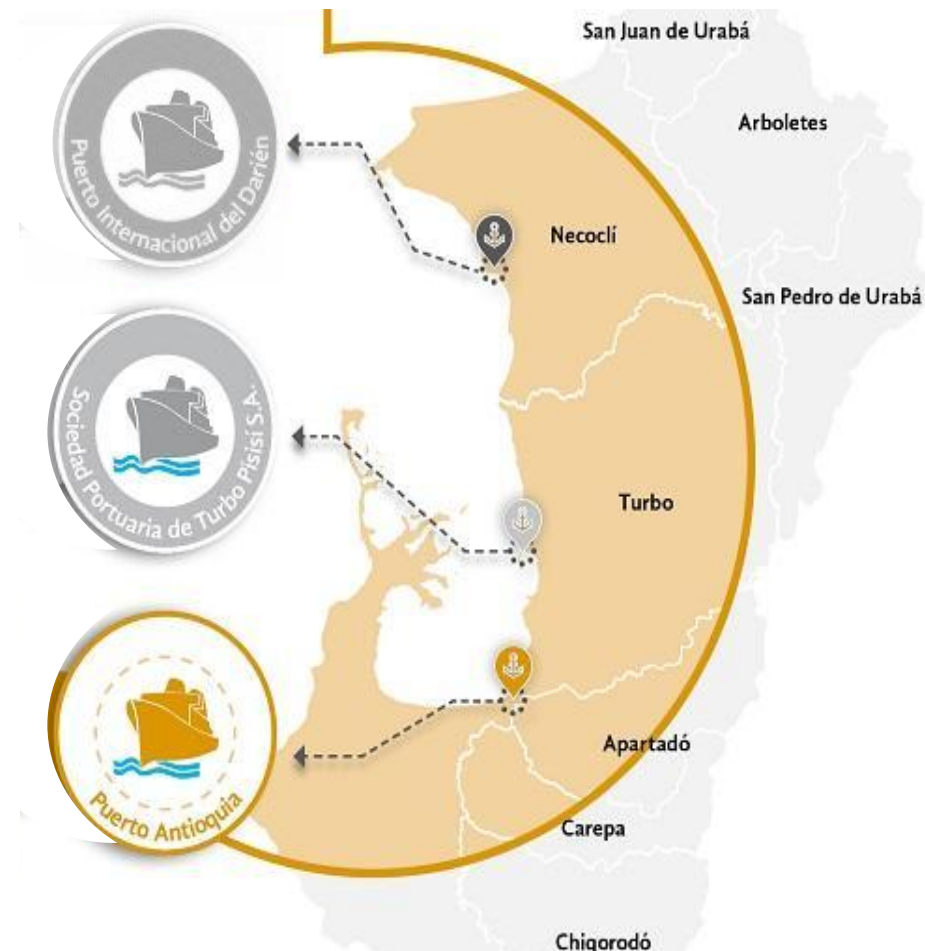
- Durante obra: 1.900 personas
- En operación: + 800 personas

Más del 90% será de la región (Nueva Colonia, Río Grande, Currulao y Puerto Girón

Empleo indirecto:

- Aprox. 8.000 empleos adicionales en Urabá (empresas de transporte -130-, hoteles, servicios, agencias de aduanas -150-, operadores logísticos, empresas de vigilancia, etc.)

“Urabá será el mejor lugar en Colombia para instalar procesos productivos y servicios de alto valor agregado”¹.



II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Actuales subregional

Puerto Antioquia

Preparémonos para la llegada de la industria y los servicios

- Sectores productivos de mayor potencial para la región*:

Agroindustria

- ✓Cacao
- ✓Madera
- ✓Cereales
- ✓Palma
- ✓Piña
- ✓Otros

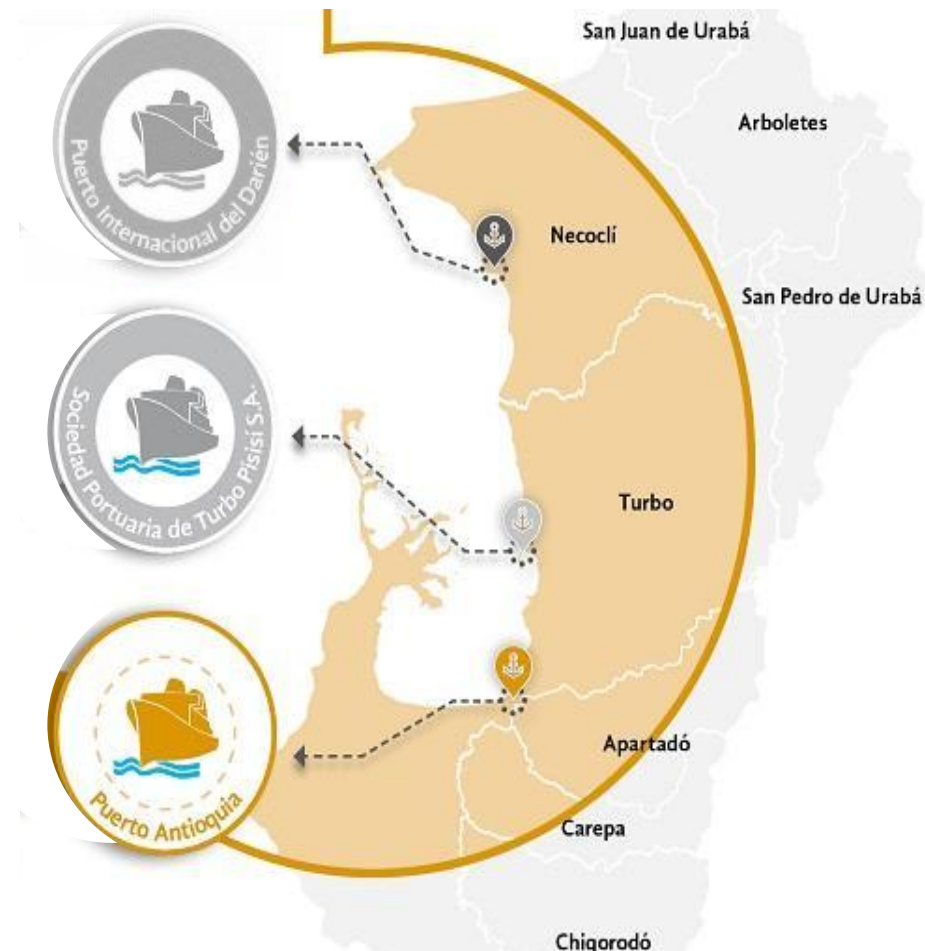
Industria ligera

- ✓Automotor
- ✓Farmacéuticos
- ✓Equipos eléctricos
- ✓Textiles y confecciones
- ✓Metalmecánica
- ✓Plásticos

Industria pesada

- ✓Vidrio
- ✓Celulosa y papel
- ✓Cerámica
- ✓Acero
- ✓Aluminio
- ✓Química básica

Transbordo y canotaje
Actividades logísticas e industriales de soporte



II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Futuras

Locales

1. Desarrollo logístico portuario (Darién International Port y puerto Sol de oriente)

✓ Construcción puerto Darién

- Proyección de toneladas movilizadas 680,000 ton.¹ al inicio de operación, 18'000.000 ton. a 20 años², 21'000.000 ton a 31 años.²
- Generación de 4000 empleos en etapa de construcción y 900 en etapa de operación del puerto⁴.
- Distancia a: Panamá; Medellín y eje cafetero (ahorro 40% operación logística- IDEA)
- **Relocalización y desarrollo industrial:** Industrias relacionadas con los bienes que exportaría: Frutas y vegetales, arroz, cacao y café y potencialmente ganadería), alimentación animal (granos), fertilizantes y otros químicos, troncos y productos de madera y potencialmente productos de metal.²

Subregional

Surgimiento de nuevas actividades relacionadas con la transición a una subregión portuaria.

- ✓ **Sistema portuario** vinculado al Sistema Nacional de Puertos Atlántico-Pacífico, es una alternativa importante para los mercados del Atlántico (Caribe, Centroamérica y Norteamérica, Europa) y del Pacífico y Suramérica.³

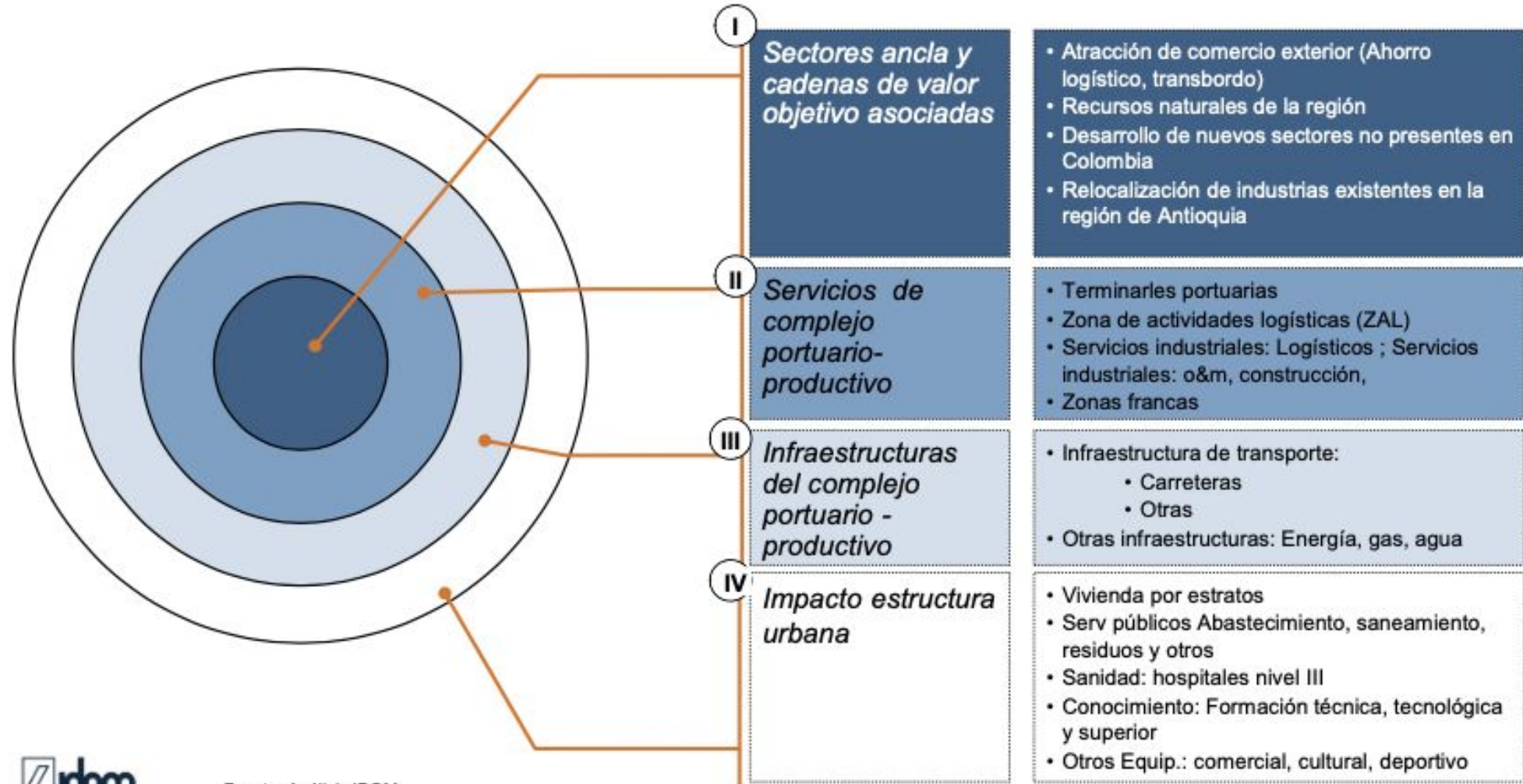
1. <https://www.eltiempo.com/colombia/medellin/el-peso-social-que-carga-puerto-darien-en-necocli-73716>
2. https://issuu.com/puertodarien/docs/puerto_darien_1df1141c60146f

3. perfiles socioeconómicos de las subregiones de antioquiawww.camaramedellin.com.co ›

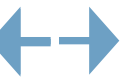
4. <https://irp-cdn.multiscreensite.com/f78bb846/files/uploaded/Analisis%20de%20Gestion%20e%20investigacion%20puertos%20de%20Urab%C3%A1.pdf>

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Futuras

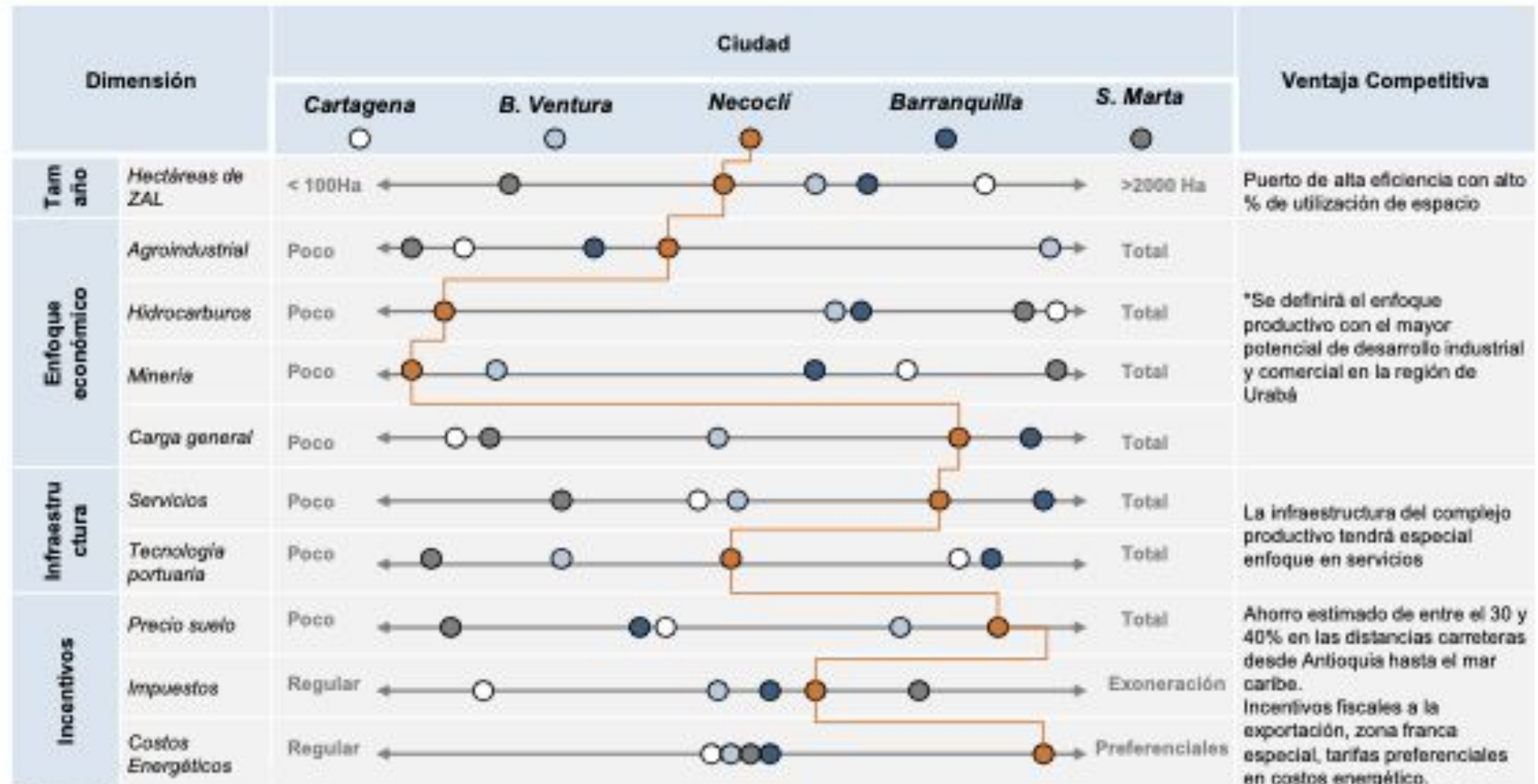


II. Formulación de líneas de Acción



OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Futuras



II. Formulación de líneas de Acción



OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Futuras

Comparativo Puertos

PUERTO	CAPACIDAD ANUAL EN TEUS ¹	CAPACIDAD ANUAL EN TONELADAS ¹	DISTANCIA DESDE MEDELLÍN ²
Cartagena	4.204.326	90.048.840	613 km
Buenaventura	2.827.802	48.142.360	498 km
Barranquilla	395.751	27.959.388	679 km
Santa Marta y Ciénaga	297.024	116.642.945	807 km
Turbo (Unibán/Proban)	111.933	2.013.702	340 km
Puerto Antioquia	650.000 ⁴	6.600.000 ⁴	340 km
Puerto Darién	43.627 al inicio (1.087.793 en 2040) ³	680.000 al inicio (13.000.000 en 2040) ³	380 km
Puerto Pisisí	450.000	300.000 al inicio (1.700.000 final concesión) ⁵	340 km

1. <https://onl.dnp.gov.co/es/Publicaciones/SiteAssets/Paginas/CapacidadPortuaria/Estudio%20de%20capacidad%20y%20demanda%20portuaria%20DNP%20Producto%202.pdf>

2. <https://www.eltiempo.com/colombia/medellin/el-peso-social-que-carga-puerto-darien-en-necocli-73716>

3. https://issuu.com/puertodarien/docs/puerto_darien_1df1141c60146f

4. <https://www.youtube.com/watch?v=ekxuGf1a2rY>

5. <https://www.mintransporte.gov.co/publicaciones/7471/puerto-antioquia-y-puerto-pisisi-dos-proyectos-contemplados-en-el-plan-nacional-de-desarrollo-para-el-uraba-antioqueno/#:~:text=El%20puerto%20tendr%C3%A1%20capacidad%20para,industria%20bananera%20de%20la%20regi%C3%B3n.>

II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Futuras

Comparativo Puertos

Puerto	Ubicación	Inversión (estimado)	Empleados (estimado)	Capacidad (anual)	Área	Características
Puerto Antioquia Sociedad Puerto Bahía Colombia de Urabá	Nueva Colonia – Golfo de Urabá.	USD 600 millones.	Generación de 1.800 empleos, una vez inicie el funcionamiento y 1.000 empleos para la construcción 10 mil empleos directos en actividad.	Buques mercantes 7'000.000 toneladas, 600.000 Teus/año.	35 hectáreas de terreno.	Puente, viaducto de tres carriles de 4,8 kilómetros de longitud que desemboca en el muelle de 570 metros de largo x 100 metros de ancho.
Puerto Pisici S.A.	Bahía de Turbo	USD 500 millones. Desarrollado en tres fases.	Generación de 1.200 empleos en la etapa de construcción y 900 en la etapa de operación del puerto.	Buques Post New Panamax de 56 m, capacidad, 14 mil contenedores, 1.600.000 toneladas, 450.00 Teus/año.	Primera fase: 10 hectáreas, 760 metros de muelle por 50 de plataforma.	Canal navegable de 5.700 metros de largo x 100 metros d ancho. Profundidad de 16 metros y dársenas de giro.
Darién International Port	Neocolli	USD 1000 millones.	16 empleos directos y 300 mil indirectos.	Buques post Panamax, calado entre 12 y 14 m 9'000.000 toneladas, 400.000 Teus/año.	Primera fase: 650 m², 65 hectáreas en tierra.	Muelle de 300 metros de longitud, calado de 15,5 metros para atender los diferentes tipos de cargas.

Elaborado con datos de la Cámara de Comercio de Urabá y Puertos: Puerto Antioquia, Puerto Pisici y Darién Internacional Port. 2018.

II. Formulación de líneas de Acción

OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Futuras

Desarrollo región portuaria

Urabá ofrece condiciones favorables para el desarrollo portuario

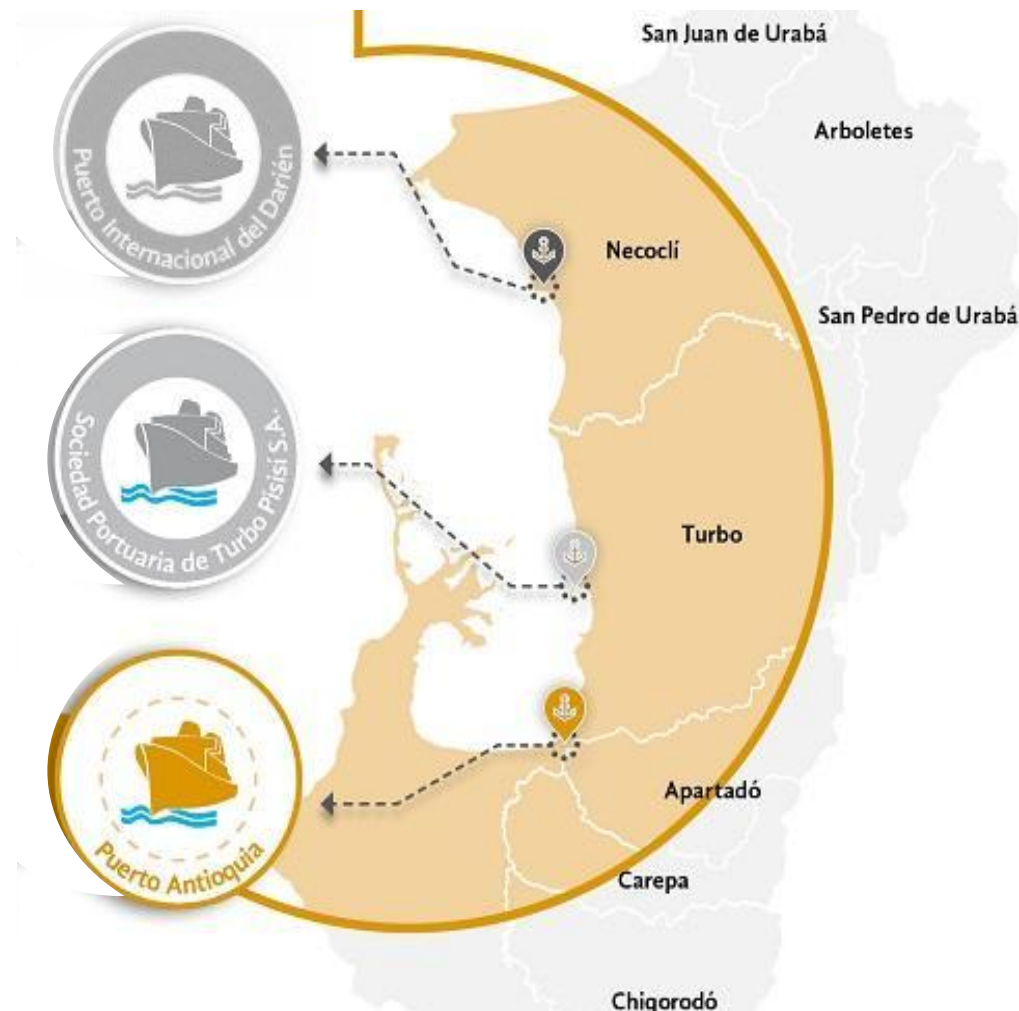
1. Geolocalización

- **Exterior:** Posición cercana al canal de Panamá
- **Interior:** oportunidades para Antioquia, Eje cafetero y Córdoba (quienes aportan 20% del PIB): reducción de costos, tiempo de transporte y conexión a proyectos de infraestructura

2. Recursos naturales

- Calado del mar (puerto Darién tiene el mayor calado)
- Potencial de desarrollo de recursos agroforestales
- Zonas de expansión y recurso hídrico

3. Herramientas de política pública



II. Formulación de líneas de Acción

BARRERAS PARA APROVECHAR OPORTUNIDADES

Actuales locales

OPORTUNIDADES

1. Condiciones favorables para desarrollar un sector **agropecuario moderno y eficiente**.

2. Condiciones favorables para **ampliar** y **diversificar** el sector **turismo** (sol y playa, cultural, naturaleza y científico)

3. Demanda creciente (comercio y servicios) en el municipio/vecinos

Generales

- **Baja capacidad del gobierno local** para liderar el crecimiento por falta de competencias, recursos y planes (49% ejecución de regalías – 89% ingresos no tributarios)¹
- **Oferta limitada y desarticulada de servicios** para el desarrollo económico
- **Bajo desarrollo empresarial** (94% pymes² y 95% informalidad³)
- Mano de obra con **competencias insuficientes** (92% sin educación superior³)
- **Infraestructura de soporte insuficiente**: vías (98% sin pavimentar)⁵, acueducto (72% sin cobertura³) y telecomunicaciones (92% sin internet³)
- Presencia de grupos armados / **desincentivos para la inversión**/ paso migrantes

Agro

- **Desconocimiento potencial del suelo/ cambio climático** (97% sin asistencia técnica)⁴
- **Limitada modernización** de procesos (90% sin maquinaria/83% sin manejo de agua)⁴
- **Bajo acceso a infraestructura logística/ comercialización** (1 plaza)
- **Baja titularidad y alta concentración** de la tierra (72,5% suelo son fincas de >100ha)⁴
- **Bajo desarrollo y diversificación de cadenas productivas** (solo cacao y plátano)

Turismo

- **Bajo desarrollo, diversificación y dotación de los atractivos** (incipiente en 3 playas)

1. Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia (2019)

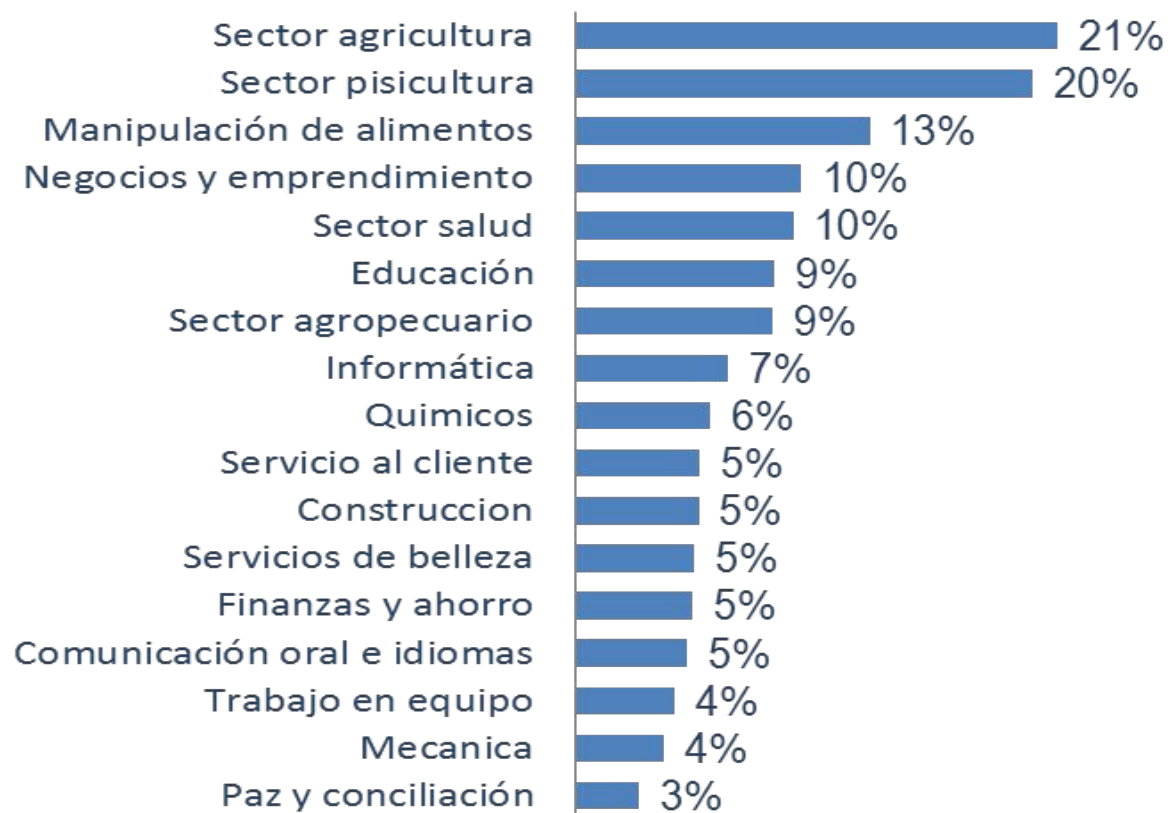
2. Cálculo a partir de listado Cámara de Comercio. 99% Informe socioeconómico Urbana 2019. Datos para la región

II. Formulación de líneas de Acción

BARRERAS PARA APROVECHAR OPORTUNIDADES

Actuales locales

¿Cuales son las tres capacitaciones mas importantes que ha recibido durante los últimos 10 años?¹



II. Formulación de líneas de Acción

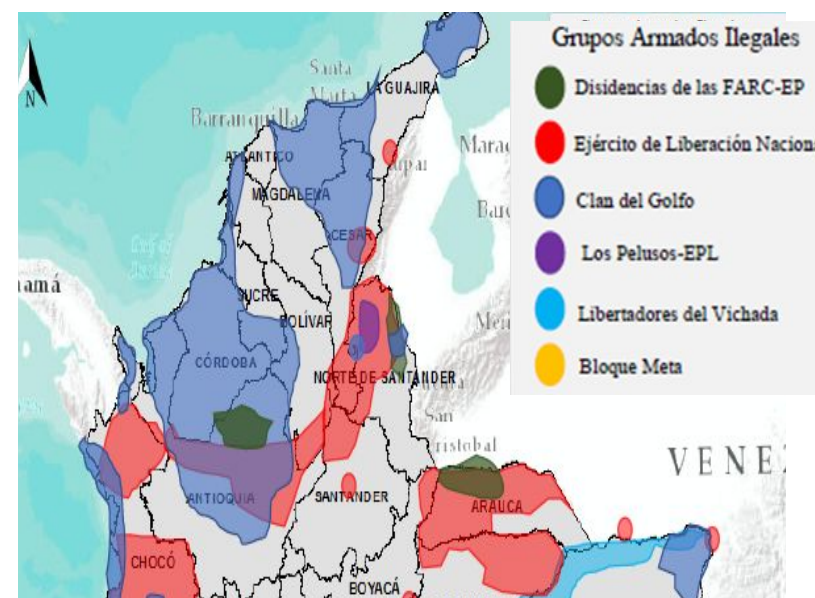
BARRERAS PARA APROVECHAR OPORTUNIDADES

Actuales locales

Zona geoestratégica para economías ilegales

- Presencia de grupos armados ilegales
- Tráfico de armas, personas, insumos químicos y drogas ilícitas con Centroamérica¹
- Presencia del Clan del Golfo y las AGC³:
 - Extorsiones, corrupción, tráfico de drogas y migrantes (línea de tiempo)⁴
- Autoridades locales vinculadas con actores ilegales (2004-2015)

Presencia de grupos armados ilegales⁹



1. Plan Estratégico para la Región de Urabá – Darién. DNP (2010)
http://www.incoder.gov.co/documentos/Estrategia%20de%20Desarrollo%20Rural/Pertiles%20Territoriales/ADR_URABA/Documentos%20de%20apoyo/DNPAtrato%20y%20Urabá/plan_estragico_uraba_fase1.pdf
2. Ávila, A. (2019). Presentación Contexto del Urabá Antioqueño. Bogotá.
3. Instituto de Estudios para el desarrollo y la paz (INDEPAZ). 2018. Disponible en: <http://www.indepaz.org.co/wp-content/uploads/2018/12/ConflictosArmadosFocalizados-Indepaz-4.pdf>
4. Coordinación Colombia Europa Estados Unidos- CCEEU Nodo Antioquia 2017. Disponible en: <https://coeuropa.org.co/wp-content/uploads/2017/12/Presencia-de-grupos-paramilitares-y-algunas-de-sus-din%C3%A1micas-en-Antioquia.-cuatro-casos-de-estudio.pdf>



II. Formulación de líneas de Acción



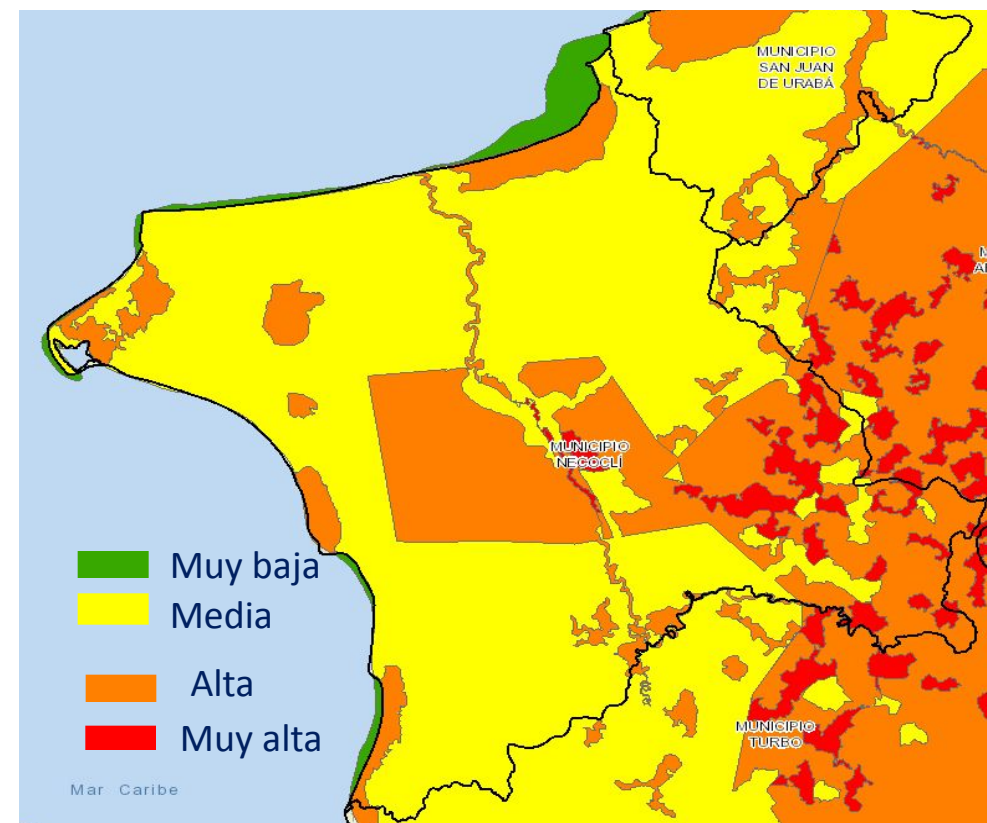
BARRERAS PARA APROVECHAR OPORTUNIDADES

Actuales locales

○ Vulnerabilidad media ante el cambio climático (2011-2040)

- Aumento de temperatura, lluvias menos predecibles y aumento del nivel del mar.^{1y 2}
- Se presentan fenómenos de degradación del suelo por salinización

“Debido a su clima y deterioro acelerado de sus ecosistemas por las intervenciones antrópicas desordenadas (desvío de canales, relleno y tala de áreas de manglares, etc.) se han causado problemas de intrusión salina en acuíferos y suelos destinados para la agricultura, afectando de manera negativa la calidad de vida de los habitantes”².



1. Plan Clima y Paz 2040. Resumen ejecutivo. Recuperado de: http://www.minambiente.gov.co/images/cambioclimatico/pdf/aproximacion_al_territorio/Resumen-Ejecutivo-Plan-Clima-y-Paz-2040- Uraba Antioque%C3%B1o.pdf

2. Sistema de información ambiental de Colombia. <http://sig.anla.gov.co:8083/>

3. Camacho, A y Pérez, S. (Comp.). 2014. Elementos para la construcción de la Visión Urabá, biodiversidad y servicios ecosistémicos como base para el desarrollo, la sostenibilidad y el bienestar. Informe final de consultoría CPS 164_303PS. Instituto para el Desarrollo de Antioquia, Idea e Instituto de investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt. Bogotá, D. C. Colombia. Pág 98.



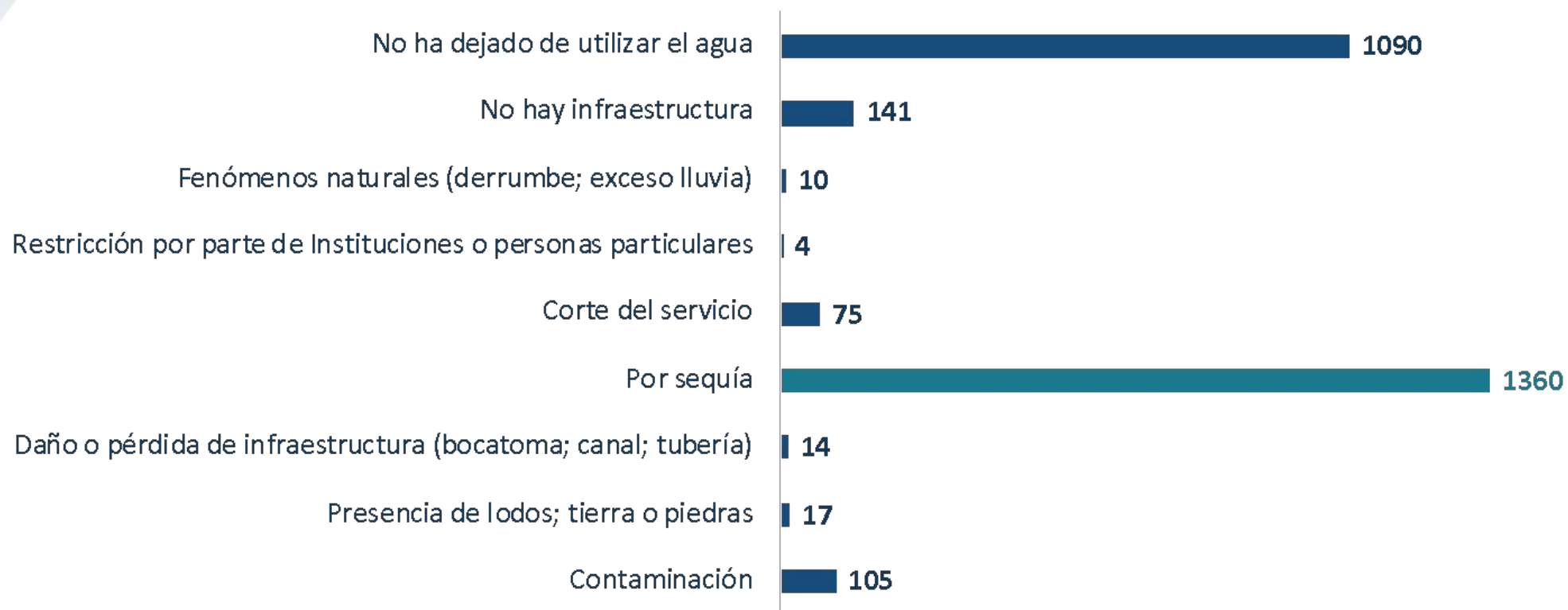
II. Formulación de líneas de Acción



BARRERAS PARA APROVECHAR OPORTUNIDADES

Actuales locales

Durante 2013 ¿cuál es la razón por las que ha tenido dificultades en el uso del agua para el desarrollo de las actividades agropecuarias?





II. Formulación de líneas de Acción



BARRERAS PARA APROVECHAR OPORTUNIDADES

Actuales locales

Concentración de la tierra

<u>Distribución de las hectáreas por tamaño de las UPA¹</u>	Hectáreas	% Total territorio rural
Extensión de las UPA entre 0 y 1 Ha	204	0,2%
Extensión de las UPA entre 1 y 3 Ha	889	0,7%
Extensión de las UPA entre 3 y 5 Ha	1.189	1%
Extensión de las UPA entre 5 y 10 Ha	3.706	3,1%
Extensión de las UPA entre 10 y 20 Ha	5.674	4,7%
Extensión de las UPA entre 20 y 50 Ha	10.954	9,1%
Extensión de las UPA entre 50 y 100 Ha	10.286	8,7%
Extensión de las UPA de más de 100 Ha	86.725	72,5%

II. Formulación de líneas de Acción

BARRERAS PARA APROVECHAR OPORTUNIDADES

Actuales subregional

Oportunidades

1. Encadenamientos productivos con polos de desarrollo (Apartado/Turbo /Montería)
2. Empleo/emprendimiento en el nuevo sector logístico – portuario - industrial (Turbo)

- Mano de obra con competencias insuficientes.
- Claridad de la propiedad de la tierra (procesos de restitución)
- Desarticulación subregional: cadenas productivas, desconexión entre la oferta y la demanda, definición de roles e interacciones entre municipios.
- Limitado desarrollo logístico subregional para el transporte (personas y bienes).

BARRERAS PARA APROVECHAR OPORTUNIDADES

Futuras

Oportunidades

1. Desarrollo logístico portuario (Puerto Darién)
2. Relocalización y desarrollo industrial (depende del Pbot y puerto)
3. Surgimiento de nuevas actividades relacionadas con la transición a una subregión portuaria

- Mano de obra con competencias técnicas insuficientes
- Claridad de la propiedad de la tierra (procesos de restitución)
- No existe claridad en la planeación del territorio (PBOT en discusión)
- Baja implementación de los planes subregionales
- Armonización de todas las apuestas económicas del territorio